云南基投

积基树本 志投高远 YUNNAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT

YIIC 云南基投

2019·11·25

星期一

第13期

（总第41期）

投融资 建管 运营 主办：云南建设基础设施投资股份有限公司 公司网址：www.ynjtgs.com

嵩昆路、哨关路项目公司荣获昆明空港经济区2018年“经营成效显著奖”

本报讯（记者 赵道显 杨阳）10月29日，云南省昆明空港经济区党工委、管委会对2018年促进空港经济区临空产业发展企业进行表彰，嵩昆路、哨关路项目公司荣登红榜，获得2018年企业“经营成效显著奖”。

杨林率队到北京与金融机构进行业务洽谈

本报讯（记者 刘建平）11月4日，集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林率队前往北京，与金融机构进行为期4天的业务交流，公司副总经理、老中高速公司董事长杨仕华，公司总经理助理王冰，老中高速公司副总经理杨倩雯随行。

深化互信合作
与中国政企合作基金合作再结硕果

11月6日，杨林一行拜访了中国政企合作基金，在座谈交流中，杨林指出，公司是云南省政企合作项目投资模式的标杆企业，公司在投项目优质合规，双方拥有稳固的合作基础。感谢中国政企合作基金对公司发展给予的大力支持，现阶段双方已成功合作三单项目，希望双方继续深化合作，推动大理州洱海环湖截污等项目合作落地。

中国政企合作基金投资业务部总经理周宁东对公司一行到访表示欢迎，肯定了公司在政企合作领域取得的成绩，并指出云南基投是中国政企合作基金的重要合作伙伴，其对公司的投资规模在地方国企中位居前列，希望未来继续加深合作，实现互利共赢。

通过前期对接，现场沟通交流，11月7日，中国政企合作基金对香丽高速6亿元股权投资项目成功过会，双方合作再结硕果，互利合作取得新进展。

加强项目推介
内保外贷融资模式取得新突破

11月6日至7日，杨林一行前往中国出口信用保险公司以及星展银行进行项目推介，杨林指出，老中高速（万荣至万象段）项目是老挝境内第一条高速公路，是双方国家领导人见证签署的合作项目，是公司响应“一带一路”倡议的重要项目。老中高速（万荣至万象段）项目是连接云南与东南亚通道的关键一环，其政治经济社会效益十分显著。

经过友好洽谈，中国出口信用保险公司与星展银行对老中高速（万荣至万象段）项目的投资更加有信心，双方均表示将加快推进项目，争取月底前实现资金投放。该笔业务将是公司第一单内保外贷业务，对公司丰富融资方式，拓展合作伙伴，具有重要意义。

受邀参加中金公司年度论坛

此外，杨林一行受邀参加中金公司2019年度论坛。中金公司是国内顶尖金融企业，在国内金融市场拥有巨大影响力。本次论坛中金公司邀请了周小川、楼继伟、潘功胜等重量级嘉宾，围绕现阶段国内外宏观经济形势、十八大以来的改革成果及后续改革展望等内容进行交流分享。会议结束后，杨林一行与中金公司投资银行部执行总经理程达明开展座谈交流。

公司与怒江州政府交流座谈

本报讯（记者 赵毕芳）11月12日上午，怒江州副州长张杰，怒江州交通局副局长李文原，兰坪县委副书记、县长刘雪松，兰坪县常务副县长张兴涛，兰坪县交通局副局长施劲松一行到公司交流座谈。集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林，公司党委委员、纪委书记姜泽侯，副总经理林林，总经理助理陈祖明、吉光，以及公司相关职能部门负责人参加座谈。

与会各方就鹤剑兰、云兰高速公路项目工作推进情况展开了深入交流，并对下步工作提出要求和部署。

张杰对鹤剑兰、云兰高速公路项目的工作推进情况表示肯定，对建投集团为怒江州经济社会发展做出的贡献表示感谢。他表示，建投集团及基投公司与怒江州有着良好的合作基础，希望继续加强与怒江州的合作，建立协调机制，成立工作小组，加强对接，坚定不移地按PPP模式推进两个项目，共同努力确保按计划完成。

刘雪松表示，今年是兰坪县脱贫攻坚的关键年，希望与建投集团及基投公司加强合作，加快推进项目，确保项目顺利实施。

杨林对张杰一行的到来表示欢迎，感谢怒江州政府对建投集团及基投公司的支持，并就项目合作模式和前期工作推进等方面提出了建议和思路，明确工作小组相关责任人员，确保项目高效推进。

王宾率队到通海杞麓湖国家湿地公园生态建设项目检查指导工作

本报讯（记者 白雪瑞）11月6日，公司党委副书记、副董事长、总经理王宾到通海杞麓湖国家湿地公园生态建设项目检查指导工作。公司党委委员、纪委书记姜泽侯，通海秀杞投资公司董事长冯秀祥，资源开发公司总经理李从林等陪同。

王宾一行检查了项目施工现场，并对项目周边的土地资源进行深度考察，听取了项目推进过程中存在的重难点汇报，就推进项目重点工作，作出了如下工作要求，一是要认真组织，精心部署。各参建单位要思想统一、步调一致，明确任务，强化措施，狠抓落实，快速推进项目建设，确保节点目标顺利完成。二是要营造氛围，激发活力。加强人才队伍建设，注重项目节点宣传报道，充分发挥榜样先进的引领作用，形成“比、学、赶、帮、超”的良好氛围。三是要开发资源，寻求合作，互利共赢。项目公司要积极探索，合理开发资源，开拓更广阔的市场。

姜泽侯表示，通海杞麓湖国家湿地公园生态建设项目是集团高原湖泊治理、提升工程建设能力的重要项目，也是集团开拓玉溪市场的重要项目，各参建单位要肩负好使命和职责，围绕省劳动竞赛主题“七比一创一控一树”，狠抓施工管理，建设精品工程，塑造集团形象。

公司与泸水市政府签署战略合作框架协议

本报讯（记者 刘润阳）10月31日下午，在怒江州委副书记、州长李文辉的见证下，泸水市委副书记、市长和桂莲与集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林，代表泸水市和公司签署战略合作框架协议。签约仪式由怒江州委常委、泸水市委书记陈锐主持。

国开行云南省分行党委委员、副行长胡庆和，怒江州片马边境经济合作区管理委员会副主任、泸水市委常委、常务副市长李祖明，公司扩大班子成员、保山德宏片区负责人段军，公司总经理助理陈祖明、吉光等领导参加签约仪式。

根据协议，双方将以“市场主导、政府推动、企业运作，优势互补、互利共赢”为原则，建立长期战略合作伙伴关系，就泸水市的市政、水利、交通、扶贫、生态等领域项目进一步深入合作。合作内容包括但不限于基础设施、农林水利、生态环保、社会事业、物流基础5大板块，共15个项目，预计总投资621亿元。

李文辉表示，一是此次合作是泸水市立足于长远发展、综合发展、立体发展迈出的重要一步，怒江州委、州政府高度重视，此次签约是一项非常重要的工作。二是感谢建投集团为怒江州建设发展做出的贡献，感谢国开行在融资方面一如既往的支持。三是希望泸水市根据框架协议，进一步结合发展的实际需求和各项目的具体情况，做深做实各项工作；希望建投集团尽早启动一些成熟项目，推动双方合作逐步向投资产业转型。四是要坚定信心，对怒江的发展前景充满信心，对此次的合作充满信心，共同为双方的合作贡献力量。

陈锐指出，建投集团与泸水市具有良好的合作基础，在建投集团的支持和建设下，泸水异地扶贫搬迁、怒江大道等项目建设有效改善了泸水的基础设施，助推了泸水的发展。通过此次与云南基投公司的合作，加上国开行的支持，我们将找准“政企银”三方的合作基础，进一步建立全面、持续、稳固的合作关系，为泸水闯出一条跨越式发展道路，开启新的发展篇章。

和桂莲指出，此次签约主要是针对泸水市相对急迫的项目，巩固脱贫攻坚成效，更好更快推进泸水市经济社会发展，加快地方城镇化建设。市委市政府要秉承服务至上理念，为项目建设提供更多优良的服务。希望基投公司发挥自身优势，积极开展前期工作，开拓项目融资渠道，做好项目建管工作，为泸水打造精品项目。同时希望国开行省分行能进一步帮助拓宽资金渠道，为泸水与基投公司的合作提供强有力的资金支持。

杨林表示，感谢怒江州各级党委政府以及国开行长期以来的关心和支持，今天的签约，三方将开启合作的新征程。他指出，公司是建投集团旗下专业的基础设施投融资平台，投资主要分布于大交通、大水利、大市政、大生态四大产业集群，协议签订后，一是将依托云南省“十四五”发展战略规划，发挥怒江独特的政策优势、区位优势，深化各建设领域的合作，特别要加强市政路、二级路方面的合作。二是要推行PPP合作模式，推动各项目的落地实施。三是建议成立前期公司，有效解决管理、技术及前期费用的问题。四是将严格履行协议，确保资金到位，有力推动项目建设，实现互利共赢。

胡庆和表示，非常荣幸见证此次基投公司和泸水市战略合作协议的签约。国开行与建投集团一直以来都是最坚固、最亲密的战略合作伙伴，与怒江州也有着坚实的合作基础，在今后的合作中，需要进一步发挥好企业的投资功能、银行的融资功能和政府的组织功能，共同为怒江、泸水的高质量发展贡献力量。

排 行 榜

业务板块	项目名称	10月计划投资	10月完成投资	10月度完成比例
高速公路板块	永德（链子桥）至耿马（勐简）高速公路	8000.00	189840.63	237.31%
	元阳至绿春高速公路	12000.00	16697.00	139.14%
	万象至磨丁口岸高速公路（万象至万荣段）	22197.00	7714.21	34.75%
市政、农村公路板块	云南省保山市施甸县农村公路路网PPP项目	2000.00	5134.92	256.75%
	文山州城市轨道交通现代有轨电车示范项目4号线（含支线）一期工程	6644.00	15867.39	238.82%
	安宁市320国道（建丰城至新哨湾）及二专线（螳螂川至龙山立交）改造工程政府和社会资本合作（PPP）项目	2000.00	1000.00	50.00%
水利、生态板块	广南县赛京水库打包项目	1001.49	2298.56	229.51%
	保山坝水生态建设工程PPP项目	3000.00	3065.64	102.19%
	保山市隆阳区2016年小型水源工程	870.00	214.89	24.70%

公司2019年度第二次党务工作者、宣传员培训暨预备党员党课圆满结束

本报讯（记者 方倩 李金秀）11月11日至12日，公司举办了2019年度第二次党务工作者、宣传员培训暨预备党员党课，集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林，公司党委书记、副董事长吴亚俊出席开班仪式并授课。

杨林围绕中国共产党发展历程，生动讲述了我们党如何带领中国人民获得一次次的胜利，带领中国人民从站起来到富起来再到强起来的壮阔历程。他强调，一是要坚定理想信念，坚定公司实现高质量发展、集团阔步迈进世界500强的信心不动摇。二是要增强党性修养，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。三是要树立政治思想意识，做到有思想、有研判。四是要严守政治纪律和组织纪律，严格遵守党纪国法。五是要发扬高原铁军精神和钉钉子精神，把工作目标“钉稳”“钉牢”。六是要具备较强的服务意识，服务于社会、服务于团队、服务于公司和家庭。

杨林要求，党员干部职工要注重各项能力培养。一是要提升学习能力，履职履责。二是要提升组织能力，不断提升工作的质量和效率。三是要提升沟通协调能力，增强语言表达能力、沟通协调能力、写作能力。四是要提升解决问题能力，多一些措施，多一些方法。五是要提升考虑问题能力，培养深入分析问题、剖析问题的思维模式。六是要提升自我总结能力，把“干了”变成“干好了”。

培训期间，吴亚俊在集团历史文化展厅带领大家参观学习了集团发展历程、集团简介、资质状况、发展成果、业务板块、突出事迹和人物等内容。吴亚俊强调，党务工作者要积极践行集团共同行为准则，潜心谋事，勤勉敬业，加快自身成长成才。还要从企业文化出发，着重从五大层面提升自我：精神状态、思想状态、心灵、品格以及行为习惯。对此，他提出三点要求：一是要做精业务，干一行爱一行，进行多岗位历练，丰富人生阅历。二是要培养思考和策划的良好习惯，提前思考和谋划工作。三是要克服畏难情绪，打败懒惰的拦路虎。

吴亚俊要求，我们要弘扬高原铁军精神、狼性精神和工匠精神，秉承集团共同行为准则，大兴实干之风，大兴团结之风，大兴高效之风，敢于担当，不断提升四大核心能力，落实五项责任制，为全力实现年度目标任务而奋斗。

11月11日下午，公司党委工作部副部长朱俊晓针对干部管理工作与党务工作者进行了交流分享，重点介绍了公司目前中层干部的选用流程、项目公司高级管理人员的类别及选用程序和干部人事档案的管理工作。11月12日上午，云南省委党校党史教研部副主任、副教授彭红波从党员发展工作，党员教育、管理、监督和服务，党支部相关规章制度三个方面 ，为大家带来了党务工作实务的满满干货。11月12日下午，集团编辑部主任朱迎风一行受邀到公司开展宣传工作座谈交流会。

王宾到老中高速（万象至万荣段）项目检查指导工作

本报讯（记者 陈勋）10月30日，公司党委副书记、副董事长、总经理王宾到老中高速（万象至万荣段）项目检查指导工作。公司副总经理、老中高速公司董事长杨仕华，公司年轻副总经理、老中高速公司总经理唐永阔等陪同。

王宾一行实地检查了项目施工现场，向战斗在项目一线的建设者、管理者们表示亲切慰问。他说，老中高速（万象至万荣段）项目正值黄金施工期，各参建单位要统一思想，振奋精神，凝聚力量，确保各项目标任务如期完成。

结合项目建设进展情况和当前存在问题，王宾在老中高速公司组织召开了项目专题会议，并提出四点工作要求，一是要牢固树立“一盘棋”思想，加强与集团在老挝各单位的沟通配合，协同作战，携手解决问题困难。二是要坚定信心，攻坚克难，坚决执行进度计划，保质保量完成项目建设任务。三是要加强边坡、绿化等现场薄弱环节的管控，确保项目质量安全。四是要合理调配公司内部运营资源，加快建立并完善运营管理体系。

一线直击

元蔓高速（红河段）稿吾卡1号大桥5号主墩顺利实现边跨合龙

本报讯（记者 喻美仙）11月4日，经5个小时不间断浇筑施工，元江至蔓耗高速公路（红河段）稿吾卡1号大桥5号主墩顺利实现边跨合龙，为元蔓高速项目早日实现全省县域高速“能通全通”工程目标迈出了坚实一步，这也是继罕龙1号特大桥8月21日边跨合龙后，元蔓高速第三座实现边跨合龙的连续刚构特大桥。

稿吾卡1号大桥单幅桥宽12.5米，桥梁全长503米，路面距桥面最大深度约86米，最大跨度105米。作为全线控制性工程，稿吾卡1号大桥施工难度大、工期紧、任务重，安全质量管理要求高。

红河州元蔓高速公路投资建设开发有限公司全面统筹协调各参建单位紧密筹备，组织分析浇筑过程中可能存在的安全、质量隐患，对事故预防措施和施工技术要求进行了细致交底。浇筑过程中，各参建单位全过程跟踪，监督浇筑作业严格按照施工方案进行，确保安全、质量保障措施落实到位。历经5个小时，浇筑混凝土22方，顺利完成5号主墩边跨合龙浇筑。

青年文明号，是怎样炼成的？

——云南基投滇南分公司青春修炼手册

本报记者 袁妍

10月中旬的一天中午，天气微凉、小雨淅沥，一个消息振奋人心。滇南分公司呈澄高速监控中心荣获“2018-2019年度云南省青年文明号”称号，这是呈澄高速监控中心的第二个“青年文明号”，同时也是云南基投滇南分公司的第十八个“青年文明号”。

呈澄监控的“青春号角”

呈澄监控中心有什么作用？答：中枢神经。

呈澄高速监控中心于2016年10月底投入使用，设于小营收费站内，肩负着信息互通、数据稽核、指令传达、实时监控、信息发布等重要任务。

呈澄监控中心有什么设备？答：先进齐全。

监控中心高清大屏拼接显示设备由28台55寸液晶显示屏组成；167个监控摄像头，对呈澄高速全线和澄江、小营2个收费站点进行24小时实时监控，图像高清、跟踪及时，实现全方位、无死角、无盲区。

呈澄监控中心运营如何？答：标准规范。

通过对设备的有效控制，实时监控全线路况、收费广场、各收费站点、收费亭、票据室，监督收费人员收费工作质量和文明服务质量，实现司乘满意度达到100%，收费放行速度达标率100%，文明用语使用率100%；密切关注道路情况，通过外场情报板及时更新路况信息、天气信息；通过对数据分析、车牌识别系统、车体特征等手段查找不法车辆；与交警、路政等相关执法部门保持密切联系、相互配合，实现信息互通、资源共享。

呈澄监控中心是个怎样的团队？答：青春活力。

目前，呈澄高速监控中心共有职工10人，其中男员工1人，女员工9人；党员1名，共青团员9名，平均年龄24周岁。监控主任张博从事高速公路事业近二十年，经验丰富；1名制卡员，8名监控员，全是清一色90后花季少女，唱歌、跳舞、演讲、主持、烘焙、手工，不在话下。只要有需要，他们立即行动，助力2018年首届云南·澄江冒天山山地自行车挑战赛；到马金铺敬老院慰问留院老人，送上牛奶、水果，陪他们读书看报，为他们打扫卫生、打理花园、菜园；在收费站周边区域进行卫生清洁，为澄江县创建全国文明城市贡献力量。

呈澄监控中心有什么故事？答：平凡暖心。

一天晚上，监控员王丹通过监控巡查发现有人骑着自行车行驶在高速路上，询问后发现这个孩子因为上学问题与家里发生争执负气出走，离家已经四五天，身上没钱，手机没电，无法与家人取得联系，准备骑自行车回家却迷了路。值班站长王静知道后立即通知监控员联系龙街镇派出所，将孩子带到办公楼大厅休息，并拿来饼干、糕点和水给他，孩子吃得狼吞虎咽，王静在一旁安慰：“不着急，慢慢吃……”安抚和陪伴下，孩子紧张的情绪慢慢缓解，直到警察赶来。像这样的暖心小故事在呈澄监控时常上演。

当“青字号”遇到“路花路草”

青年文明号是以青年为主体，在生产、经营、管理和服务中创建的体现高度职业文明，创造一流工作成绩的青年集体、青年岗位和青年工程。滇南分公司35岁以下的青年职工484人，占职工总数的84%，他们年轻、充满朝气与活力、高颜值、多才多艺，是高速公路上一道靓丽的风景线，这就注定了这群“路花路草”与“青年文明号”不可分割的缘分。

高速公路征费运营工作具有点多面广、24小时无休、职工年轻化、女职工偏多的特点，要想做得好并非易事。16个收费站、4个监控中心，2个省级“青年文明号”、1个州级“青年文明号”、12个市级“青年文明号”、3个县级“青年文明号”，18个荣誉奖牌的背后，是他们以“高速人”之名，践行“为人民服务”的直观体现。

岗亭内，他们的微笑暖人心。发卡、收费、点头、微笑，看似简单的动作，收费员要在这三尺岗亭里不断重复，坚守8小时。灯光是明亮的，为每一位司乘照亮回家的路，收费员的微笑温暖着每一位赶路人的心，然而他们有的是家里的独身子女，有的是子女成双的新晋父亲，还有的是怀着宝宝一起坚守岗亭的孕妈妈。因为高速公路必须24小值守，他们必须以收费站为家，这是使命，也是责任。

岗亭之外，他们的服务不打烊。车辆引流、绿通查验、政策解说、便民服务，是收费站的常事。“云南建投”牌的青年志愿者服务队总会在“五一”“国庆”“中秋”“元旦”“春节”等重要节假日出现在收费站广场，便民服务箱里，常用药、地图册、热水壶、修车工具，一应俱全。

在“十一”国庆黄金周，饶新福在大戛高速保通保畅，烈日炎炎下在收费广场为车辆引流，脖颈被晒成了“黑白配”，他却笑着说道：“大男人这点色差算不了什么，道路通畅才是正经事”。

“分三个方向，沿着三条公交路线，原路返回！”“收到！”对讲机里声音打破了弥勒南收费站的深夜。77岁的老人坐错了公交车与家人走散，没有手机又迷了路。当班班长谭春瑞安抚过老人后，联系了派出所。值班的收费员与警官兵分三路，一同为老人找到了回家的路。

志愿服务，他们一直在行动。“有碍无爱，与你同在”，2019年3月，滇南分公司团总支携手弥勒市团委来到弥勒市特殊教育学校，为这群“折翼的小天使”带去关怀和温暖。刚开始，孩子们只是怯生生地看着，但在一天的相处之后，“路花路草”亲切与微笑感染了他们，“天使”笑了。不仅如此，扫黑除恶、非洲猪瘟防控、抗旱救灾、冬日捐衣、马拉松比赛、博览会志愿服务、街道清扫、公益活动……都有这群路花路草的身影，彰显的是云南建投作为国有企业的社会担当。

滇南的“创号秘籍”

业务为什么强？

征收通行费是必修课，为了上好必修课，滇南分公司有一套自己的教科书，包括《高速公路从业人员收费管理培训教程》《高速公路运营管理识别系统》，以及6册《高速公路运营手册》，涵盖特殊事件处理、文明服务标准、运营前置指南、培训管理、交流学习等业务。

此外，我们还有一套自己的广播体操，岗前教育七步曲”将企业文化与征费运营业务完美融合，在《建投之歌》《阳光总在风雨后》等歌曲中，收费员完成了整理着装、开箱检查、文明手势和文明用语回顾等一系列进岗亭前的准备工作。

服务为什么好？

“打铁还需则自身硬”，滇南分公司以专业技能大赛为练兵场，每年举办一次专业技能大赛，以此不断强化高速公路一线人员的征费业务技能和文明服务水平；积极参加云南省交通运输厅举办的技能大赛，以此对标先进、查找不足，改进自身、不断提高，久而久之，形成了浓郁的“比学赶超”氛围。“这是我走过的所有高速中服务态度最好的一条路。”“呈澄高速的服务真的是很周到、很热情。”“你们笑的真漂亮，空姐都没你们笑得好”……他们的努力和付出得到了广大司乘人员的肯定和好评。

优秀青年从哪里来？

老带新是滇南分公司的传统，每一位新员工入职都会有一位“师傅”的用心帮带。“我刚刚来鹿阜收费站的时候，业务比较生疏，常常出现通行费找补出错、绿通车操作失误等小差错，是师傅手把手教我客货车的车型分类，绿通车查验，军警车、包交公务车、跨境物流车等特殊车辆收费操作。”芳龄22岁的杞依瑶说道。

2017年8月，杞依瑶因业务熟练、表现突出来到石锁高速监控中心学习，在这里遇到了她的第二位师傅刘一洪，学会了怎么利用实时监控巡查道路收费站隧道情况，利用情报板发布天气路况信息，怎么对各类免费车、优惠车进行监督审核等监控业务，怎么稽查逃费嫌疑车辆等业务工作。而后，她在滇南分公司“新时代、新青年”高速公路收费管理后备人才竞聘演讲中表现优异，被纳入后备人才库，现在是大戛高速监控中心的一名优秀的制卡员。

与杞依瑶一样，“00后”小仙女张琪琦也是通过“1234”人才培养体系被纳入后备人才库，她在滇南分公司2018年“颂红诗”朗诵比赛中以第三名的优异成绩，成为滇南分公司年纪最小的一名后备人才。除了“1234”人才培养体系，滇南分公司为了培养一岗多能的复合型人才，于2019年6月启动“青蓝工程”，13位师傅，17位徒弟，100余次现场授课，260余次线上指导，现已有2人走向高速公路项目负责人岗位，1人走向高速公路项目管理人员岗位，2人走向收费站管理人员岗位。

长路漫漫，以站为家；日夜不息，为民服务；微笑相随、平安相伴，他们用细心、耐心、热心、责任心贯彻着“敬业、协作、创优、奉献”的精神内涵。

广那高速项目路基和桥隧工程完成部分交工验收

本报讯（记者 聂鑫磊）10月26日至11月2日，文山州地方高速公路建设监督管理办公室对广那高速项目进行土建路基工程第三次，桥梁、隧道工程第一次中间交工验收。

本次验收对提交申请的单幅9.011公里路基工程、12座桥梁工程、齐龙德2号隧道工程开展现场实体检测，验收内容包括综合检查、路基构造物、纵断高程、横坡检测、弯沉检测、路基压实度、路床开挖及涵背回填、内业检查、桥梁、隧道等方面。经过各项实地测验，各项目均顺利通过验收。

为保证交工验收有序进行，路面工程施工不受影响，检测单位人员常驻广那项目随时为中间验收工作服务。本次交工验收的顺利完成，为后续路面施工提供了作业面，保证了土建路基工程按照转序计划完成工作，为项目顺利完成“能通全通”任务奠定了基础。

又讯 10月30日，广那高速项目土锅寨2号隧道右幅历经重重困难顺利贯通，实现了该隧道双幅贯通。10月31日，冷水沟大桥预制T梁全部架设完毕，正式进入桥面施工阶段。

土锅寨2号隧道为分离式隧道，左幅长845m，右幅长860m，隧道为Ⅲ、Ⅳ、Ⅴ围岩等级，围岩变化频繁，施工难度较大。冷水沟大桥为路线跨越冷水沟与S208珠街至西林公路而设，本桥左线上部为三联预应力混凝土T形梁，右线上部为三联预应力混凝土T形梁，均为先简支后结构连续，下部桥墩采用多圆柱墩配圆桩基础，两岸桥台为柱式台配圆桩基础。

公司成功中标普洱火车站片区与主城区连接地下综合管廊及配套工程PPP项目

本报讯（记者 郭铃湘）11月12日，集团、公司和云南建投第十三建设有限公司组成的联合体成功中标普洱火车站片区与主城区连接地下综合管廊及配套工程PPP项目，项目总投资约11.73亿元。

本项目建设内容为普洱市人民西路延长线（西11号路至西1号路）、西8号路（西11号路至宁洱大道）、龙生路延长线（西11号路至振兴南路）、西3号路（西1号路至宁洱大道）和西1号路（机场旁至西8号路），以及五条道路的地下综合管廊建设及配套道路建设，其中地下综合管廊全长8110.496m，配套道路工程全长8129.278m。

本项目的建设，将进一步完善普洱市城区路网结构，更好地对普洱市城市地下空间资源进行有序开发利用，有效进行入廊管线维护管理，使城市地下空间资源的开发利用与城市保持协同发展，促进节约型城市的建设。项目将创造普洱市市政基础工程建设的新亮点，对提升城市基础设施现代化水平起到良好的示范和推动作用。

陆良县开源水利投资有限公司注册成立

本报讯（记者 贺伟松）11月5日，陆良县开源水利投资有限公司注册成立。陆良县开源水利投资有限公司是云南建设基础设施投资股份有限公司与陆良县政府、云南省水利水电工程有限公司就投资建设陆良县河道综合整治工程PPP项目组建的项目公司，注册资本金1000万元。

陆良县河道综合整治工程PPP项目总投资126931.61万元。本项目主要工程包括：南盘江陆良城区段及阁芳河河道综合整治工程、麦子河治理工程、石槽河道整治工程及汪家河综合治理工程四部分。其中，南盘江陆良城区段及阁芳河河道综合整治工程包含防洪工程、污水收集处理工程、生态绿廊工程、景观文化工程。

陆良县开源水利投资有限公司注册成立，进一步拓展了公司在曲靖市相关业务板块。项目的实施，将为陆良县人民群众提供休憩空间，促进旅游经济发展，同时保障陆良县河道行洪排涝顺畅，维护堤防安全，保护人民群众生命财产安全。

新突破！公司多条特长隧道开启智能机械化施工模式

本报讯（记者 姚康）为决战决胜“能通全通”工程，破解项目建设中的“盲点、痛点、难点”，在集团的统一领导和安排部署下，近日，公司牵头各总包事业部，在元绿、永勐、施勐、鹤剑兰4条高速6座超长隧道引进智能机械化施工设备，项目设备水平得到了极大提升，开启了隧道智能机械化配套施工的新模式。

元绿高速阿扎河隧道（9.8Km）、永勐高速帮福隧道（8.2Km）共3台全电脑三臂凿岩台车分别于11月9日、11月13日进场。元绿、永勐高速正开展隧道施工机械化设备专业培训调试，计划在近期按照专项方案进行首次试验施工。

随着全电脑三臂凿岩台车、智能型拱架安装台车、自行式仰拱栈桥、全自动防水板钢筋台车、湿喷机械手等设备陆续进场，将逐步实现“机械化换人、智能化减人”，确保质量、安全、进度，进一步加快“能通全通”进程，引领高速公路隧道施工从人工向机械化革命迈出坚实的步伐。

在集团“能通全通”工程推进的攻坚决战阶段，地质和地形条件复杂、施工环境恶劣的超长隧道成了顺利实现目标的“拦路虎”。为提高工效，确保质量安全，加快超长隧道的施工进度，集团以高度的政治站位、超常规的措施手段，在全省范围内率先探索公路隧道机械化施工配套的课题，获得了省委省政府和省交通厅的赞许和支持。

自今年5月以来，集团、公司多次组织召开“能通全通”工程专题会议，在集团的带领下，公司、各总包事业部共同抓好新设备、新工艺的推广运用工作。7-8月，公司组织开展4条高速6座超长隧道现场调研。9月，集团、公司、各总包事业部及部分二级公司先后到中铁建重工等设备厂家和郑万铁路等施工现场考察。10月，隧道机械化施工推进从决策阶段进入推行实施阶段，公司就牵头开展设备厂家竞争性磋商、设备进场前的设计技术准备，组织总包单位确定机械化施工试验段方案和第一批智能机械化设备操作人员培训等各项工作，为设备进场顺利投入使用奠定基础。

芒市放马桥水库大坝顺利封顶

本报讯（记者 李新意）11月1日，芒市放马桥水库大坝顺利封顶。芒市水利局局长朗岩练，放马桥水库管理局局长汤成毕，芒市水网投资公司总经理屈俊华，以及各参建单位代表参加大坝封顶仪式。

由德宏州芒市水网投资有限公司以PPP模式投资建设的芒市放马桥水库工程，在料场发生重大设计变更的情况下，政府方及芒市水网投资公司共同努力完成了料场变更各项手续的办理，为大坝填筑工程提供了保障。在集团和公司的正确领导下，经全体参建人员的艰苦奋战，历时七个月，圆满完成大坝封顶任务。

芒市放马桥水库是一座以农田灌溉、城镇居民供水和农村人畜饮水为主的小（一）型水库，水库大坝类型为混凝土面板堆石坝，总库容769.6万立方米，概算批复总投资20255.39万元。2017年6月16日开工建设，2018年12月13日完成截流验收，2019年2月26日开始大坝填筑。水库建成后，将能有效解决下游2.37万亩农田灌溉问题，同时作为芒市城区饮用水备用水源地，可解决芒市城区、沿线农村2.99万人饮用水问题。

公司取消高速公路省界收费站主体工程全部完工

本报讯（记者 王军）10月29日，公司运营的高速公路取消省界收费站涉路主体工程全部完工，11月起将进入联调联试阶段。

本次工程涵盖公司运营的呈澄、石锁、泸弥、新鸡4条高速公路，共涉及38套主线ETC门架建设，74条ETC专用车道改造，32条ETC/MTC混合车道改造，16套入口治超系统建设。此外，门架系统安装、通信系统升级改造、网络安全系统等建设工程，正在按照要求加快推进。

取消高速公路省界收费站工作开展以来，公司始终高度重视，成立了工作领导小组，先后下发了实施方案、建设方案、ETC推广发行和信息报送等近10余项相关文件。同时，公司相关部门认真压实责任，每日跟踪建设进度，及时协调解决问题，确保了公司取消省界收费站主体工程均提前完工。

接下来，公司将按照全省统一安排部署，从11月份起，把取消高速公路省界收费站总体工作转入联调联试和试运行阶段，继续加大推进力度，保证各项工作如期完成。

新时代的筑路人

——记红河元蔓、元绿、蔓金高速投资公司董事长张新尚

本报记者 王宏霖

基投之星

2019年7月19日，在云南省总工会、云南省发展和改革委员会召开的云南省2018年重点工程劳动竞赛总结部署会暨经验交流会上，红河州元蔓、元绿、蔓金高速公路投资建设开发有限公司董事长张新尚荣获云南省“五一劳动奖章”。在张新尚的带领下，红河州元蔓、元绿、蔓金高速投资公司纷纷斩获集团2017年度先进集体和公司2017年、2018年度优秀单位等多项荣誉，这些荣誉背后是辛勤、是责任、是担当，更是作为一名筑路共产党员践行初心使命的奋斗故事。

项目公司就是“找钱干事”

红河元蔓、元绿、蔓金高速公路项目总长247.126公里，总投资430.6亿元，如此大体量的项目，投资、融资、建设、管理、运营工作自然艰难。

“项目公司的任务就是找到钱、用好钱，干好统筹、监管到位，找准定位才会目标明确，只有这样，所有的努力才会在正确的方向上。”张新尚在纷繁复杂的工作中，找准了项目公司的定位。

2017年，对于元蔓、元绿高速投资公司来说是意义非凡的一年。为了拓宽项目融资渠道，公司决定引入政企基金，但项目公司涉及股权变更，引入要求极为严格。

硬骨头带头啃，张新尚就带领项目公司财务团队，配合公司投融资部，与各级政府部门沟通协调，大会小会更是开了几十次，历时半年，终于在2017年底元蔓高速（红河段）、元绿高速成功引入政企合作基金6.37亿元，也是中国政企合作基金在云南落地的首单。

红河元蔓、元绿、蔓金高速公路项目地处干热河谷，气候恶劣、地形复杂，项目拿到钱，如何用好钱又是摆在张新尚面前的又一个难题。

罕龙1号特大桥、罕龙2号特大桥是元蔓高速全线的重点控制性工程之一，清晨的施工现场，常常能看到张新尚带领管理团队，调研项目施工遇到的困难，设身处地为参建单位分析形势、理清思路，解决问题。

张新尚回到项目公司后，仍然没有丝毫松懈。要么和各部门对接项目建设的事，要么独自钻研技术。“去找张董签字时，总能见到他一个人坐在办公室边看图纸、边思考，还做着笔记，16开的大笔记本已经记了大半。”项目公司职工说到。

功夫不负有心人，所有控制性工程中，元蔓高速罕龙1号特大桥最先完成中跨合龙，最先实现整桥架通，为其他特大桥工程实现整桥架通提供了宝贵的经验。

截至目前，元蔓、元绿、蔓金高速获批授信共计257.26亿元，累计提款124.4437亿元，为项目正常推进提供了强有力的保障。

专业的人干专业的事

项目公司成立时间较短，人才缺乏、组织机构不完善等成了张新尚需要度过的第二大难关。

他认真分析形势，找准痛点难点，一手抓改革创新，一手抓人才培养，几个月时间便打造出了一支机构完整、职责明确、素质过硬、团结奋进的高效团队。“专业的人干专业的事”，这是他时常挂在嘴边的一句话。

张新尚还结合项目的生命周期和生产的实际情况，大胆尝试对组织机构进行创新改革，按照“一套班子三块牌子”的管理思路，针对项目不同阶段的生产需求，对组织架构进行调整。

项目公司各项工作分工逐渐明朗，职责逐渐清晰。一次次改革不仅凝聚了人心，更提高了工作效率。许多员工都表示：“现在干工作比以前思路更清晰了，方向更明确了，各职能部门分工明确，工作没以前累了，但效率却比以前提高了很多。”

选拔引进各行业精英加入管理团队一直是张新尚的团队建设理念，他牵头建立科学合理的干部选拔、培养、考核体系，完善“引、育、用、留”一体化人才管理体系，制定了师带徒管理办法、后备人才管理办法等制度，选拔岗位能手、岗位之星等措施，激励广大干部职工争先创优，营造了学比赶超的工作氛围。

张新尚常说，一条路，一批人，要在工作中学习，在学习中工作。向公司输送人才、向社会输送人才，也是项目公司的职责所在。最近一年，项目公司4名优秀青年员工被公司列为后备人才培养对象，已向公司本部及其他项目公司输送中层干部和项目公司高管4人，还推荐多名管理人员到集团学习锻炼。

“我们建设高速公路，要牢固树立纪律红线意识，不能路通车了，我们的干部却倒下了。”作为支部委员，他始终以身作则，坚持公私分明，带头廉洁自律，并带领大家深刻领会“一岗双责”的含义，锤炼党性、锻造廉心，关键时候要禁得住诱惑，重大抉择时把控得住方向。

治学修身方能齐家

参加工作后，张新尚每天坚持看书、锻炼、思考。在他的办公桌上，总能见到两样东西：一本被翻得厚了一半的《习近平新时代中国特色社会主义思想三十讲》和一枚一尘不染、端正摆放的党徽。治学修身方能齐家，这是张新尚对自己的要求。

在学习强国刚在国企之中推广使用时，张新尚便像发现了宝贝一样，坚持每天学习，了解时事政策，锻炼自己分析问题的能力，支部积分排名始终位居支部党员排行榜首。

由于长期扎根项目一线，抓生产、盯资金、跑协调，回家的机会很少，家里几乎是妻子一人在打理着，每当聊到家庭时，这个七尺男儿的表情始终难以掩饰对妻子和孩子的愧疚，眼神中掺杂了无数对妻子的感激和对孩子的挂念。家，始终是他心中最想守护，却也最无可奈何的牵绊。

在聊起他的家人时，他分享了曾经一次抽出周末带孩子去野炊的故事，“当时真想让时间就停在那一刻，那样放松得享受和家人在一起的时光，特别怀念。”这位年轻的父亲露出了欣喜的笑，但也伴随着些许惭愧。“如果再给我一次选择的机会，我依然会选择将自己的青春奉献给祖国，建设祖国大好河山，实现伟大复兴中国梦，这是一辈子都荣耀的事！”他骄傲的说道。

项目公司远离城市，交通不便，项目公司既是工作场所，又是休息住所。张新尚和大家相处久了，领导范儿淡了，家常味儿浓了。在日常工作中，他经常利用空闲时间同职工谈心谈话，了解职工诉求，为他们打开心结，理顺工作思路，更是帮助他们规划未来，他把项目公司当成了“家”，把职工当成了“家人”。

他还和同事们分享了“家文化”的概念，项目公司就是一个大家庭。作为董事长要当好这个家长，每位职工也应树立家的理念，这样内部拧成一股绳，攥成一个拳头，才能很好的打出一套助推项目建设的组合拳。

年仅32岁的张新尚担负着红河州南部高速公路项目概算总投资约430.60亿元的投资建设重担，他无怨无悔地为祖国西南边陲基础设施建设甘洒青春热血，奉献青春智慧。守着一颗共产党员的初心，勇担祖国建设的崇高使命，用行动诠释一名建投人的担当，在新时代浪潮中，做一名合格“建投人”，助推集团高质量跨越式发展。

政策解读

国务院重拳稳投资：
完善固定资产投资项目资本金制度

11月13日，国务院总理李克强主持召开国务院常务会议，会议决定，完善固定资产投资项目资本金制度，做到有保有控、区别对待，促进有效投资和加强风险防范有机结合。以下是重点相关内容逐条解读：

一、降低部分基础设施项目最低资本金比例。将港口、沿海及内河航运项目资本金最低比例由25%降至20%。对补短板的公路、铁路、城建、物流、生态环保、社会民生等方面基础设施项目，在投资回报机制明确、收益可靠、风险可控前提下，可适当降低资本金最低比例，下调幅度不超过5个百分点。

解读：根据当前实施的《国务院关于调整和完善固定资产投资项目资本金制度的通知》（国发〔2015〕51号），在城市和交通基础设施项目方面，城市轨道交通项目资本金最低比例为20%，港口、沿海及内河航运、机场项目为25%，铁路、公路项目为20%。本次国务院常务会议决定，将港口、沿海及内河航运项目资本金最低比例由25%降至20%。与此同时，在投资回报机制明确、收益可靠、风险可控前提下，补短板的公路、铁路、城建、物流、生态环保、社会民生等方面基础设施项目可适当降低资本金最低比例至15%。最近几个月，基础设施固定资产投资增速逐步回升。数据显示，今年1—9月，基础设施投资同比增长4.5%。降低部分项目资本金比例，一个关键作用就是稳增长，基础设施建设更是稳增长的一个重点领域。此外，此举也有利于社会资本能够更快进入这些项目，从而撬动更多的资本参与项目投资。

二、基础设施领域和其他国家鼓励发展的行业项目，可通过发行权益型、股权类金融工具筹措资本金，但不得超过项目资本金总额的50%。地方政府可统筹使用财政资金筹集项目资本金。

解读：权益型、股权类金融工具与银行贷款最大的不同是，银行贷款要到期偿还本息，而权益型、股权类投资不需要承担过多短期偿还的压力。国家发改委PPP专家张宇表示：“这有两种理解方式，一是将基建项目未来的收益权通过资产证券化方式融来的资金作为资本金；二是基建项目的项目单位及股东可以通过产业基金等各种方式筹集资本金。”继今年6月国办印发《关于做好地方政府专项债券发行及项目配套融资工作的通知》明确专项债可作重大项目资本金以来，“债+贷组合”项目已出现，但专项债作资本金的项目并不多。共有9个项目将专项债用作资本金，共计68亿元，仅占同期专项债发行规模的0.89%。9月国常会上，专项债政策再次进行创新。未来资本金筹集方式上，不仅可以由项目单位通过自有资金来筹资，也可通过专项债、权益型工具来筹集，资本金筹集的难度降低。

此外，本次会议进一步强调严格规范管理，强化风险防范。项目借贷资金和不合规的股东借款、“名股实债”等不得作为项目资本金，筹措资本金不得违规增加地方政府隐性债务，不得违反国有企业资产负债率相关要求，不得拖欠工程款。

总体而言，此次国常会政策实质性降低了资本金的比例，将提高社会资本的投资能力；允许通过权益型、股权类金融工具等筹集资本金将提高民间资金使用效率、拓宽民间资金投资渠道。前期稳增长主要是围绕基建补短板，本次进一步出台完善基建投资的相关政策有利于加快各项政策的落地，为稳增长提供切实保障。

投资风险控制部 甘文其

加快发行使用地方政府专项债券 引领PPP高质量发展

10月29日，财政部副部长邹加怡在“2019第五届中国PPP发展（融资）论坛”上表示要鼓励PPP创新公共服务供给模式、引领PPP高质量发展；创新融资模式，用好政府市场两个资源；深化务实国际合作，助力“一带一路”建设。

针对市场高度关注的新政能否促使专项债大规模用于资本金的问题，现将专项债发行管理文件梳理如下：

2015年4月，财政部下发《地方政府专项债券发行管理办法》（财库〔2015〕83号）提出：“地方政府专项债券是为有一定收益的公益性项目发行的、约定一定期限内以以公益性项目对应的政府性基金或专项收入还本付息的政府债券。”

2016年11月，财政部下达关于印发《地方政府专项债务预算管理办法》（财预〔2016〕155号）明确：“专项债务应当有偿债计划和稳定的偿还资金来源，专项债本金通过对应的政府性基金预算收入、专项收入、发行专项债券等偿还；专项债务利息通过对应的政府性基金收入、专项收入偿还，不得发行专项债券偿还。”

2017年7月，财政部、国土资源局联合印发《地方政府土地储备专项债券管理办法（试行）》（财预〔2017〕62号）明确：“发行土地储备专项债券的土地储备项目应当有稳定的预期偿债资金来源，对应的政府性基金收入应当能够保障偿还债券本金和利息，实现项目收益和融资自求平衡。”

2017年7月，财政部、交通运输部联合印发《地方政府收费公路专项债券管理办法（施行）》（财预〔2017〕97号）明确：“收费公路专项债券本息应由项目对应并纳入政府性基金预算管理的车辆通行费收入、专项收入偿还，其中专项收入包括收费公路相对应的广告收入、服务设施收入、收费公路权益转让收入等。”

以上专项债发行管理文件体现出专项债对于项目收益是有一定要求，但专项债作为项目资本金则相当于资本金中存在一部分债务性资金，其对项目收益有更高的要求。《通知》尽管允许专项债作为资本金，但对其发行提出了更高的要求：在评估项目收益偿还专项债本息后专项收入仍具备融资条件，专项债才可作为一定比例的项目资本金，但依旧不得超过项目收益实际水平过度融资。项目收益必须兼有政府性基金预算收入和其他经营性专项收入，且偿还专项债本息后仍有剩余专项收入的重大项目，才可根据剩余专项收入向金融机构市场化融资，同时可以作为项目资本金。

结合对相应专项债券评级报告和财务评估报告的分析，经过梳理，已有3支专项债将可用于补足7个项目的资本金，主要涉及机场、高铁及其片区建设的重大项目。目前专项债用于项目资本金的重大项目从融资结构角度来看可进一步分为两类：一类是依靠自筹资金+专项债资金；另一类则是自筹资金+专项债资金+商业配套融资（如银行贷款）。

专项债可用于资本金一定程度改善了建设资金来源和项目资金平衡问题，补足了此前项目资本金缺口，但专项债用作资本金以及商业配套融资落地实际上面临着两方面的约束：一是存量债务包袱的约束。在防风险作为三大攻坚战之首的背景之下，各地方政府在存量和增量的选择中，存量的包袱不得不考虑，而且专项债作为资本金，对于地方政府而言是一种带着风险的增量；二是中长期财政平衡面临压力。财政的平衡很大一部分需要依靠土地，如果专项债大量用于基建，那么可能增加红线范围土地预期收入作为偿债资金来源，中长期来看将对整个财政平衡造成一定压力。

总体而言，加快发行使用地方政府专项债券，是规范地方政府举债融资的重要举措，对于深化供给侧结构性改革、应对当前经济下行压力、地方财政预算不足的情况下推动重大基础设施项目建设、扩大有效投资等具有重要意义。投资风险控制部 甘文其

行业纵横

【陈欢：亚投行可在金融产品等方面为PPP项目提供支持】2019第五届中国PPP发展（融资）论坛上，亚投行行长办公室主任陈欢出席并演讲。陈欢表示，中国倡议建立亚投行是为全球经济可持续发展提供支持方案。亚投行的工作重点包括可持续基础设施和跨境互联互通，同时动员私营资本参与国际基础设施建设，这与PPP的理念一致，在项目层面有广泛的合作空间。亚投行可在金融产品、政策规则、行业标准、市场参与等方面为PPP项目提供支持。

【财政部王建勋：应加强对PPP项目的监测，提高存储处理能力】在“物有所值”分论坛上，财政部信息网络中心主任王建勋表示，近年来，财政信息化和大数据建设与应用快速发展，为PPP项目全生命周期管理和物有值评价提供了有效支撑。各地已积累了一定物有所值评价的有益经验，但也存在着一系列问题。应进一步加强对PPP项目的监测，全面采集信息，充分发挥大数据的支撑作用，提高PPP大数据的存储、处理及展现能力。

【2018中国PPP指数发布：政府保障指数升，社会参与指数降】日前，《北京大学·中国PPP指数（2018）》在“全球PPP50人”论坛第二届年会上发布。报告指出，2018年中国PPP总体指数为77.13，相比于2017年的75.2上升了1.93分，整体市场表现和供给侧能力平稳上升。报告中PPP指数的三个一级指标显示，政策的连贯有效性得到加强，地方政府的保障履约能力逐步提高，社会参与更加理性，PPP项目运行质量得到较大提升。

我理解中的“知行合一”

昭通片区项目公司 游朝宇

圆桌派

近段时间以来，我细细品读了《王阳明全集》这本书，从中收获颇丰，现在就与大家分享一下我对王阳明所提出的“知行合一”这一观点的理解。

我们每个人在读书过程中，都会有自己独到的想法，我们不能去评判谁对谁错，只能说如何取其精华去其糟粕。“知行合一”是明代心学大师王阳明的哲学思想，“知行合一”是王阳明眼中唯一能指导人们做人做事的道德行为准则。简单地说，知行合一就是你用良知去指导你的行为，也就是说你按照你良知指引去做人做事，这就是“知行合一”。

在我的理解看来，“知”和“行”是一个完整的整体，“知”是“行”的开始，“行”是“知”的结果，两者不能人为地去分割。有些人对“知行合一”产生了疑问，不解道，既然“知”与“行”不能分割，那么为什么把“知”和“行”分开来说呢？王阳明是这样解释的，在生活当中存在两种人，一种是只知道空谈，只知道议论却不会实施、不会落实的空谈家。还有另外一种人，就是只知道低头做事，只知道埋头苦干，不知道去思考，为了让他们更好地理解“知行”，所以就分开来讲了。

就拿云南建投文化里的“爱岗敬业”来讲吧，这四个字对应到王阳明“知行合一”来讲，我是这样理解的，首先你得清楚并理解你的岗位职责，然后根据岗位职责去实践，在理解并执行的这个过程中你会从中发现你的岗位所给你带来的乐趣，你就会热爱自己的岗位并踏踏实实去做事，时间久了你也变得珍惜这份职业了。

工作中我们总会发现另外一种人，他们糊里糊涂，随性做事，不懂得思考，只是盲目妄为，这种人没有很好地做到“知行合一”中的“知”，所以“行”得也是一塌糊涂。必要的时候就需要告诉他们“知”的道理，他才能够“行”得正确；还有一种人，他们只知道凭空思索，却不去实践，只主观揣测，从不有所作为，必要的时候一定要告诉他们“行”的道理，才能够“知”得正确，否则只能是纸上谈兵。

作为一名财务人员，在我看来，财务工作中实践具有决定性意义，在“知行合一”的能动过程中，实践既是起点又是落脚点。财务工作者的“知行合一”，不是知行同一，有了实践，有了感性认识还不够，还必须经常去总结，把感性认识上升为理性认识，进行理论创新。当然，理性认识最终还是要回归到财务工作的实践中去检验。

在我看来，世界上最远的距离不是我从“不知”到“知”的距离，也不是从“不做”到“做”的距离，而是从“知道”到“做到”的距离。“知行合一”化学反应是发生在心里的，这种内心的历程非常复杂，到目前为止，我也不敢说我对王阳明的“知行合一”参透有多少，但我觉得我已经能慢慢将其付诸于现实生活和工作中了，工作、知识不能只是在嘴上说，要经常联系实际去做，做到知行合一、格物致知、学以致用。

古人云，学以致用，必在于行，而不行不可以为致知也。“知行合一”是一种状态，是人的内外合一的一种状态，或者说人的内在和我们所认知的外在是本自一体；“知行合一”更是一种态度，我希望我们每个人都能拥有这种态度，做到日常工作守初心 知行合一谋实效。

公司2019年高速公路监控员专业技能竞赛圆满结束

本报讯（记者 袁妍 罗金平）11月8日，由公司工会主办，滇南分公司承办的2019年高速公路监控员专业技能竞赛在泸弥高速泸西东收费站举行。来自各高速公路监控中心的4支参赛队伍，共12名选手参加了此次比赛。滇南分公司经理梁吉贵，党支部书记巫娜燕，公司相关部门人员出席比赛现场。

经过理论知识考试、团队礼仪展示、信息采集与发布、微机监控模拟操作4个环节的激烈竞赛，最终张馨予获得一等奖，李银银、陆欢获得二等奖，杨婉秋、师媛、李俊贤获得三等奖。

理论知识考试

理论知识考试采用闭卷考的方式，在11月7日就已经完成。考试内容包括高速公路收费相关政策法规、ETC相关业务知识、交通安全标志、特殊情况处理等理论知识。可见，要做一名监控员，没有丰富的知识储备是不行的。

团队礼仪展示

她们虽然在监控摄像头的后面，但也必须时时微笑，刻刻端庄。在团队礼仪展示环节中，她们迈着优雅的步伐，带着如沐春风的微笑。4个代表队在优美的音乐中一一完成了着装检查，微笑服务，站姿、坐姿、走姿等仪态以及文明用语的展示。

模拟信息采集与发布

“您好隧管所，这里是XX监控中心，XX隧道上行线KXXX+XXX处……”一旦发现险情，你以为第一个知道的是公安或者消防吗？不，是监控员。监控中心作为高速公路上的中枢神经，在发现特殊情况时必须在第一时间确认信息、收集信息、下达指令和发布信息。上/下行线+字母+数字的组合，要第一时间确认，不能有一点差池。确认信息后，监控员要将信息快速、准确地报送给随管所、公司、交警、消防、路政、医院、FM91.8等各方，整个过程，监控员需要在5分钟内拨打完十二个电话，这不仅要拼速度，还要拼准度、拼脑力。

模拟微机监控操作

此竞赛项目涵盖了监控员电话服务礼仪、数据调取、录像查询等，检验参赛人员对业务技能的熟练程度。如果遇到车辆恶意紧跟冲卡的情况，监控员得这样处理。第一步要向收费员了解发生冲卡的站点、车道、冲卡时间、车牌及车型等信息，确认是否造成车道设备损坏，并提醒做好冲卡车辆的防范工作。第二步，查询录像，核对冲卡车辆信息，并在前后30秒内保存图像资料。第三步，进行车道车头图像抓拍，抓拍后进行页面资料保存。第四步，查询入口车辆信息，按照黑名单管理流程处理。

公司本部第一党支部召开第3次党员大会

本报讯（记者 李小花 张丽骎）11月1日，公司本部第一党支部在公司大会议室召开了支部第3次党员大会，组织开展支部11月主题党日活动，研究讨论支部党员发展问题。公司在家领导班子成员以普通党员身份参加会议，支部所有党员、发展对象参会，会议由党支部书记李庆赢主持。

会议通报了支部民主评议党员情况，结合此次评议结果，通过“精心定岗、及时评岗、公开亮岗、指导履岗”四个步骤设立支部党员个人先锋岗，并授予牌匾，将党员姓名、联络方式、党员承诺等进行公布，接受党员和群众监督。

公司本部第一党支部有20名党员同志的政治生日都在四季度。为此，支部把为党员集中过政治生日作为11月主题党日活动，并以此次集中过政治生日为契机，给每位党员加油、充电，引导广大党员干部进一步强化身份意识、宗旨意识和责任意识，在工作和生活中时刻以党员标准严格要求自己，切实发挥先锋模范作用，从而增强支部的凝聚力和战斗力。

公司班子成员、支部委员还为过政治生日的同志赠送了政治生日卡和党建书籍。

公司党委委员、纪委书记姜泽侯，也是此次过集体政治生日党员中党龄最长的同志，他从身边的先进典型事例说起，讲述了自身的入党经历，为支部年轻党员讲了一堂微党课。即将转正成为一名正式党员，也是公司年轻干部培养对象的余茜茜同志，她以自己与身边优秀党员的故事为切入点，畅谈了入党近一年来自己的成长感受，其中散发的正能量让大家深受鼓舞。

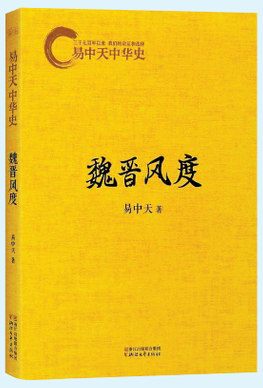
公司党委书记、副董事长吴亚俊同志带领全体与会党员重温了入党誓词。通过庄重的仪式感，提醒激励党员时刻不忘初心、牢记使命，勇于担当，为集团和公司更加美好的明天继续砥砺前行。

吴亚俊同志结合入党经历，语重心长地勉励大家，要时刻牢记自己的党员身份，学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，发挥好党员的先锋模范带头作用，为集团和公司的事业努力奋斗。他强调，作为党员，我们要牢记自己该干什么，要坚持以人民为中心的思想，把人民对美好生活的向往作为奋斗的目标，强化思想理论武装，锤炼政治品格，用勇于担当的精神，为广大职工群众谋取福利，不断推动主题教育取得更丰硕的成果。同时，作为党员同志更应做牢记自己不该干什么，要时刻把纪律和规矩挺在前面，严守《条例》和《准则》，遵守中央八项规定精神，做到忠诚干净担当。

一书一会

本期推荐

《魏晋风度》
易中天



推荐人：公司总经理助理 刘康

推荐理由

历史上的魏晋时期，国家政权更替频繁，思想文化自由开放，文学、思想、美术、书法、音乐都诞生了影响后世的大家。人们对人物的品评由道德风范转向人物外貌，进而发展到人物的精神气质，文化史上称之为魏晋风流或魏晋风度。魏晋在历史上的地位究竟如何？魏晋风度经历了怎样的兴衰变迁？今天，就给大家推荐一本知名学者易中天写的《魏晋风度》。

作者在书中以优美诗意的语言、独特创新的视角，描述了一幅活的魏晋文化风貌图，与其他研究著作不同的是，本书以魏晋人物的生活言行来描述主角的地位，在最大限度客观地介绍史实的情况下，梳理出各种生活行为与文化间的内在联系，从言行、品藻、文化、玄学、佛学、文学、风俗、人生态度等方面，系统论述了“魏晋风度”。

或许了解历史是一件比较平常的事情，但是古语有云：“以史为镜，可以知兴替，以人为镜，可以明得失。”这些都是对所发生之事的理解与感悟，都是对我们人生的启迪。以上就是我的推荐理由，谢谢大家！

《区块链：从数字货币到信用社会》
长铗 韩锋

推荐人 ：公司总经理助理 陈祖明

推荐理由

10月24日下午，习近平总书记在中共中央政治局主持集体学习时强调，区块链技术的集成应用，在新的技术革新和产业变革中起着重要作用，要把区块链作为核心技术自主创新的重要突破口，加快推动区块链技术和产业创新发展。

今天，就给大家推荐一本有关区块链的书，《区块链：从数字货币到信用社会》。该书从历史与背景、发展现状、基础原理与技术、应用生态等方面论述了区块链是怎样立起来的，区块链的秘密在哪里、进阶区块链是什么，区块链怎么应用，怎样从信息互联网走向价值互联网，如何用法规约束和监管区块链，区块链走向何处，并通过经济、金融、货币、法律等角度来加以分析区块链在各个方面遇到的问题和需要解决的困难。

尽管区块链的前途暂不明晰，应用不是很广泛，但是我们仍应抱着学习的态度，对新鲜事物保持关注，或许哪天区块链的应用就像支付宝一样改变了我们每个人的生活，像蒸汽机一样改变我们人类的命运。

老爷说的书

作者 熊小林

“远望长安一座城，长安有家姓赵人；两个老人共百岁，没有香烟后代人……”老爷开始说书了。

一盏煤油灯，昏暗狭小的房间，老爷戴着老花镜，手持书本，灯下正襟危坐，以特有的腔调，半说半唱着；身边或站或坐、围满了大人小孩，全都屏气凝神，生怕打扰了这庄重的氛围。

说书，是一个动词，是类似评书的一种行为艺术。那时，家里是不通电的，更没有什么娱乐活动。一到晚上，伯伯叔叔、七大姑八大姨、小孩子们就集中到老爷不足10平米的房间里，听老爷说书。

说书，也是一个名词，是书籍本身的一种分类。从《白蛇传》到《翠花记》，从《二十四孝》到《割肝救母》……这些说书都是老爷以前从村里的集市上买来的。“真三国、假风神，一部西游混（骗）死人”，犹记得老爷很多类似的顺口溜，老爷的说书就是一个故事库。

老爷的说书，字字透着忠、孝、信；句句讲的礼、义、恩；老爷的说书，有假、恶、丑；老爷的说书，有真、善、美；老爷的说书，教会了后人为人处事，老爷的说书，传承着他的治家精神。

老爷说的起劲，众人听得有味。说到动情处，众人泪眼汪汪，老爷也染湿衣襟；说到悲惨处，众人嫉恶如仇，老爷也义愤填膺；说到精彩处，大家津津有味，老爷才舒展表情。

从右到左、从上到下，老爷的目光所及，都从嘴里翻唱出来。偶尔一两个不认识的字，老爷会拖长了音调仔细辨认，直到换了口气还认不出来，老爷也会接上音调、随便发个音“蒙混”过去。

老爷留有胡子，有时说书入了神，清鼻涕掉出来挂在胡须上，拉得好长好长也毫无察觉，众人虽然看到了，也不愿意打断这精彩的剧情。只差清鼻水快掉到书上，老爷才会摸出手绢，下意识擦试一下，而眼光始终没有离开书本，说书的腔调也一直没有断停。

当老爷说得吃力，旁人才发现灯光暗了不少，才会想起来挑一挑灯芯，灯光随之亮起来，老爷也重新坐直了腰板，又来了精神。作为老爷最小的孙子，我是有特权的：老爷偶尔会抱着我坐在他的大腿上，我的眼睛刚好可以看见泛黄的书本，任说书声从头顶传来、任老爷的胡渣戳着头顶。每说完一页，老爷总是食指沾沾口水，轻轻翻过去。待一本书翻完，大家才意犹未尽，美美的回去睡了。

老爷对每一本书，都视如珍宝。2014年国庆，老爷已经86岁高龄。从来不喜欢坐车、更不喜欢出门的老爷，非得让我带他去一趟姑姥爷家，一是找姑姥爷给他理个发，二是要回姑姥爷借去的两本说书。

说书要回来后，一生爱收拾的老爷规规整整地收纳起来，所有书本装了好几个鞋盒子。就在2个月后，老爷就去世了，留下了一捆捆整齐的说书。回想起来，大家都说这是老爷临走之前未了的事情——去要回他的说书。

“远望长安一座城，长安有家姓赵人；两个老人共百岁，没有香烟后代人……”这是《割肝救母》的开篇，也是我印象最深的片段，四、五岁时，我能全文背诵，虽然当时完全不明白是什么意思，更不知道其中的道理。

如今，每次回家，我都会去老爷坟前驻足；每逢过年、清明，孝顺的后人们都会去坟前看看老人，老人一生的智慧，通过说书传给了后人。老爷的说书，是万千世界，是家风美德，更是治家精神。

老爷走了，除了一堆老旧的说书，似乎什么也没有留下；老爷走了，不仅传承了良好家风，也留下了宝贵的精神财富。